

**МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«ШАДРИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**Гуманитарный институт**

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО**  
**ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММЫ МАГИСТРАТУРЫ**  
**ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ**  
**44.04.01 ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**  
**(ПРОФИЛЬ «ЦИФРОВЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ**  
**В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАНИЕМ»)**

**Шадринск**  
**2022**



**Траектория формирования компетенции УК-1  
способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного  
подхода, выработать стратегию действий**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Управление качеством образования			1.1. 1.2. 1.3.	
2	Методология и методы научного исследования	1.1. 1.2. 1.3.			
3	Социальное проектирование		1.1. 1.2. 1.3.	1.1. 1.2. 1.3.	
4	Теория и механизмы современного государственного управления	1.1. 1.2. 1.3.			
5	Производственная практика (научно- исследовательская работа)	1.1. 1.2. 1.3.	1.1. 1.2. 1.3.	1.1. 1.2. 1.3.	1.1. 1.2. 1.3.



**Траектория формирования компетенции УК-2  
способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Методология и методы научного исследования	2.1. 2.2. 2.3.			
2	Социальное проектирование		2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	
3	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	2.1. 2.2. 2.3. 2.4. 2.5.



**Траектория формирования компетенции УК-3  
способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную  
стратегию для достижения поставленной цели**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Основы деловой коммуникации			3.2. 3.3. 3.4.	
2	Социальное проектирование		3.1. 3.2. 3.3. 3.4. 3.5.	3.1. 3.2. 3.3. 3.4. 3.5.	
3	Управление персоналом в образовательных организациях			3.1. 3.2. 3.3. 3.4. 3.5.	
4	<i>Теория и практика лидерства в образовательной организации</i>	3.1. 3.2. 3.3. 3.4. 3.5.			



**Траектория формирования компетенции УК-4**  
**способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на**  
**иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Деловой иностранный язык	4.1. 4.3. 4.4.	4.1. 4.3. 4.4.		
2	Основы деловой коммуникации			4.1. 4.3. 4.4.	
3	Информационные технологии в профессиональной деятельности	4.2.			
4	Производственная практика (научно- исследовательская работа)	4.2.	4.2.	4.2.	4.2.



**Траектория формирования компетенции УК-5  
способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного  
взаимодействия**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Современные проблемы науки и образования	5.1. 5.2.			
2	Деловой иностранный язык	5.1. 5.2.	5.1. 5.2.		
3	Основы деловой коммуникации			5.1. 5.2.	



**Траектория формирования компетенции УК-6  
способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее  
совершенствования на основе самооценки**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Инновационные процессы в образовании		6.1. 6.2.		
2	Методология и методы научного исследования	6.1. 6.2. 6.3.			
3	Социальное проектирование		6.1. 6.2. 6.3.	6.1. 6.2. 6.3.	
4	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	6.1. 6.2. 6.3.	6.1. 6.2. 6.3.	6.1. 6.2. 6.3.	6.1. 6.2. 6.3.



**Траектория формирования компетенции ОПК-1  
способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с  
нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Инновационные процессы в образовании		1.1. 1.2. 1.3.		
2	Управление качеством образования			1.1. 1.2. 1.3.	
3	Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса в образовательных организациях	1.1. 1.2. 1.3.			
4	Трудовые правоотношения в образовательных организациях				1.1. 1.2. 1.3.
5	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	1.2. 1.3.	1.2. 1.3.	1.2. 1.3.	1.2. 1.3.





**Траектория формирования компетенции ОПК-2  
способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и  
разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Современные проблемы науки и образования	2.1.			
2	Инновационные процессы в образовании		2.1. 2.2. 2.3.		
3	Проектирование образовательной среды		2.1. 2.2. 2.3.	2.1. 2.2. 2.3.	
4	Учебная практика (технологическая)		2.1. 2.2.		
5	Производственная практика (проектно-технологическая)		2.1. 2.2.	2.1. 2.2.	2.1. 2.2.



**Траектория формирования компетенции ОПК-3  
способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и  
воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными  
потребностями**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Современные проблемы науки и образования	3.1.			
2	Инновационные процессы в образовании		3.1.		
3	Управление психологически комфортной средой образовательной организации		3.2. 3.3.		
4	Проектирование образовательной среды		3.1.	3.1.	



**Траектория формирования компетенции ОПК-4  
способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания  
обучающихся на основе базовых национальных ценностей**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Современные проблемы науки и образования	4.1. 4.2. 4.3.			
2	Инновационные процессы в образовании		4.1. 4.2. 4.3.		



**Траектория формирования компетенции ОПК-5  
способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся,  
разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Управление качеством образования			5.1. 5.2. 5.3.	
2	Аудит и оценка управленческой деятельности в образовательных организациях			5.1. 5.2. 5.3.	5.1. 5.2. 5.3.
3	Проектирование образовательной среды		5.1. 5.2. 5.3.	5.1. 5.2. 5.3.	



**Траектория формирования компетенции ОПК-6  
способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том  
числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для  
индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными  
потребностями**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Инновационные процессы в образовании		6.1. 6.2. 6.3.		
2	Управление психологически комфортной средой образовательной организации		6.1. 6.2. 6.3.		
3	<i>Психология управления образовательными системами</i>	6.1. 6.3.			



**Траектория формирования компетенции ОПК-7  
способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных  
отношений**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Социальные Интернет сервисы в администрировании образовательного процесса			7.1. 7.2. 7.3.	
2	Управление психологически комфортной средой образовательной организации		7.1. 7.2. 7.3.		
3	<i>Психология управления образовательными системами</i>	7.1. 7.2. 7.3.			
4	<i>Теория и практика лидерства в образовательной организации</i>	7.1. 7.2. 7.3.			



**Траектория формирования компетенции ОПК-8  
способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных  
знаний и результатов исследований**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Инновационные процессы в образовании		8.1. 8.2. 8.3.		
2	Методология и методы научного исследования	8.1. 8.2.			
3	<i>Психология управления образовательными системами</i>	8.2. 8.3.			
4	<i>Теория и практика лидерства в образовательной организации</i>	8.2. 8.3.			
5	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	8.1. 8.2. 8.3.	8.1. 8.2. 8.3.	8.1. 8.2. 8.3.	8.1. 8.2. 8.3.



**Траектория формирования компетенции ПК-1**  
**способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении**  
**конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно**  
**осуществлять научное исследование**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Методология и методы научного исследования	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.			
2	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.





**Траектория формирования компетенции ПК-2**  
**способен осуществлять педагогическое проектирование образовательной среды**  
**(образовательных программ, индивидуальных образовательных маршрутов), в том числе с**  
**учетом цифровых трансформаций**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Проектирование образовательной среды		2.1. 2.2. 2.3.	2.1. 2.2. 2.3.	
2	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	2.2. 2.3.	2.2. 2.3.	2.2. 2.3.	2.2. 2.3.
3	Учебная практика (технологическая)		2.2. 2.3.		
4	Производственная практика (проектно-технологическая)		2.2. 2.3.	2.2. 2.3.	2.2. 2.3.



**Траектория формирования компетенции ПК-3  
способен руководить деятельностью образовательной организации**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Теория и механизмы современного государственного управления	3.3.			
2	Управление персоналом в образовательных организациях			3.1. 3.2.	
3	Теория и технологии управления образовательными организациями	3.1. 3.2. 3.3. 3.4.			
4	Бизнес инструменты в управлении образованием			3.1. 3.2. 3.3. 3.4.	
5	Аудит и оценка управленческой деятельности в образовательных организациях			3.1. 3.2. 3.3. 3.4.	3.1. 3.2. 3.3. 3.4.
6	<i>Психология управления образовательными</i>	3.1. 3.2.			
7	<i>Теория и практика лидерства в образовательной организации</i>	3.1. 3.2.			
8	<i>Инвестиционный менеджмент</i>				3.2. 3.3. 3.4.
9	<i>Маркетинг в образовании</i>				3.2. 3.3. 3.4.
10	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	3.3. 3.4.	3.3. 3.4.	3.3. 3.4.	3.3. 3.4.
11	Учебная практика (технологическая)		3.3.		
12	Производственная практика (проектно-технологическая)		3.3.	3.3.	3.3.



**Траектория формирования компетенции ПК-4  
способен создавать условия для реализации цифровых трансформаций в образовании**

№	Участвующие в формировании компетенции модули, разделы, практики	Курсы/семестры обучения			
		1 курс		2 курс	
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
1	Цифровая образовательная среда	4.1. 4.2. 4.3.			
2	Цифровая электронная среда образовательной организации		4.1. 4.2. 4.3.		
3	Сайт образовательной организации		4.1. 4.2. 4.3.		
4	Информационная безопасность	4.1. 4.2. 4.3.			
5	Производственная практика (научно-исследовательская работа)	4.1. 4.2. 4.3.	4.1. 4.2. 4.3.	4.1. 4.2. 4.3.	4.1. 4.2. 4.3.
6	Учебная практика (технологическая)		4.1. 4.2. 4.3.		
7	Производственная практика (проектно-технологическая)		4.1. 4.2. 4.3.	4.1. 4.2. 4.3.	4.1. 4.2. 4.3.